



上海外国语大学
党委组织部编

组织工作简报

2019年第1期（总第23期）
2019年1月1日~2019年3月31日



内 容 摘 要

干部工作

- ◇ 1月2日，召开部长办公会。
- ◇ 1月2日，向市教卫工作党委报送关于征求对市教卫工作党委、市教委领导班子意见建议。
- ◇ 1月3日，向教育部人事司报送三长进常委情况统计表。
- ◇ 1月3日，向教育部人事司报送领导班子和领导人员年度考核名单。
- ◇ 1月4日，向教育部人事司报送2018年度领导干部个人有关事项查核报告材料。
- ◇ 1月4日，向教育部人事司报送有关干部考察材料。
- ◇ 1月4日，向教育部人事司报送校领导班子民主生活会实施方案。
- ◇ 1月4日，发布机关职能部门对照《关于贯彻落实习近平总书记重要指示精神集中整治形式主义、官僚主义的工作意见》查摆存在问题的通知。
- ◇ 1月4日，发布校领导班子民主生活会征求意见通知。
- ◇ 1月7日，迎接中组部专题调研。
- ◇ 1月9日，安排中组部调研组调研松江校区。
- ◇ 1月9日，参加西索国际青年学术论坛。
- ◇ 1月10日，向教育部人事司报送《事业单位领导人员统计表》。
- ◇ 1月11日，召开东方语学院干部任免宣布会。
- ◇ 1月14日，向教育部人事司报送校领导班子专题民主生活会意见建议。
- ◇ 1月15日，参加校后勤领导班子民主生活会。
- ◇ 1月17日，向校党办报送12月及全年工作完成情况。

- ◇ 1月18日, 参加教育部“全国教育工作会议”视频会。
- ◇ 1月18日, 召开2018年度校领导班子和领导人员考核测评会。
- ◇ 1月22日, 召开2018年度校领导班子民主生活会。
- ◇ 1月28日, 向教育部人事司报送校领导班子和领导人员考核及“一报告两评议”评议表。
- ◇ 1月28日, 向教育部人事司报送校领导班子民主生活会材料。
- ◇ 1月28日, 向教育部人事司报送校领导个人有关事项报告表。
- ◇ 2月23日, 向教育部人事司报送《上海外国语大学关于学习贯彻〈干部人事档案工作条例〉的情况报告》。
- ◇ 2月24日, 参加校安全稳定工作会。
- ◇ 2月25日, 召开部长办公会。
- ◇ 2月26日, 向教育部人事司报送事业单位领导人员培训班学员登记表。
- ◇ 2月27日, 参加校党务双线晋升方案讨论会。
- ◇ 2月27日, 参加校巡察工作会。
- ◇ 2月27日, 向教育部党组报送参加巡视工作人员材料。
- ◇ 2月27日, 向教育部人事司报送“新时代高校干部管理政策研究和制度创新”课题研究方向(题目)。
- ◇ 2月28日, 参加教育部公安部全国学校安全工作电视电话会议。
- ◇ 2月, 看望慰问离退休老干部。
- ◇ 2月, 领导干部个人有关事项填报录入并报送教育部人事司。
- ◇ 2月, 制定2019年部门工作计划具体时间表。
- ◇ 2月, 汇总2018年下半年提任干部全程纪实材料。
- ◇ 3月1日, 向教育部人事司报送有关干部提职意见材料。
- ◇ 3月1日, 制定2019年干部工作计划清单。
- ◇ 3月4日, 参加校巡察工作会。
- ◇ 3月6日, 向校党办提交2019年部门会议安排。
- ◇ 3月8日, 迎接教育部考察组副校长人选考察。
- ◇ 3月13日, 参加校巡察工作领导小组会。
- ◇ 3月14日, 向市教卫工作党委报送校领导班子民主生活会材料。

- ◇ 3月14日, 参加校经济责任审计联席会。
- ◇ 3月15日, 参加市教卫党委系统组织部长会。
- ◇ 3月19日, 参加国家汉办孔子学院工作座谈会。
- ◇ 3月19日, 向全校党政正职征求年度考核意见。
- ◇ 3月19日, 制定《关于贯彻落实〈2018-2022年全国干部教育培训规划〉的实施意见》。
- ◇ 3月21日, 向教育部人事司报送“一报告两评议”总结材料。
- ◇ 3月25日-26日, 参加高校干部工作专题培训班暨直属高校优秀年轻干部专题调研工作动员部署会。
- ◇ 3月27日, 召开部长办公会。
- ◇ 3月29日, 参加校安全稳定工作会议。
- ◇ 郭可任新闻传播学院院长, 陈沛芹、严怡宁、诸廉任新闻传播学院副院长;
- ◇ 梁薇正式任人事处处长; 汤军正式任国有资产管理处处长; 张建、盛文忠正式任日本文化经济学院副院长。

党建工作

- ◇ 1月2日, 发布2018年度基层党建工作优秀项目和个人评选结果公示。
- ◇ 1月3日, 参加民办高校党建服务中心网上评审。
- ◇ 1月3日, 向市教卫工作党委报送《2019年-2022年城乡党组织结对帮扶对接方案汇总表》。
- ◇ 1月9日-10日, 向市教卫工作党委报送2018年度党员党组织统计数据年报。
- ◇ 1月14日, 向市教卫工作党委报送发展党员自查问题整改报告。
- ◇ 2月20日, 向市教卫工作党委报送2020-2022年发展党员计划。
- ◇ 2月21日, 发布关于报送元旦春节期间走访慰问困难党员、老党员、老干部工作情况的通知。
- ◇ 2月24日, 向市教卫工作党委报送补缴党费有关问题的整改报告。
- ◇ 2月26日, 向市教卫工作党委报送2019年上海市教卫党委系统党建研究立项课题申报材料。
- ◇ 2月, 完成发展党员工作整改报告及制定整改清单。
- ◇ 2月, 完成2018年党费收缴情况整理。

- ◇ 3月1日, 参加教育部全面从严治党视频会。
- ◇ 3月1日, 开展上海市高校“攀登计划”申报工作。
- ◇ 3月5日, 发布3月份组织生活提示。
- ◇ 3月6日, 向党办提交2019年党建工作要点。
- ◇ 3月13日, 向市教卫工作党委报送2018年党费收支情况报告。
- ◇ 3月18日, 向市教卫工作党委党建中心报送上海市高校“攀登计划”申报材料。
- ◇ 3月18日, 发布二级单位党总支委员会会议纪要上传OA平台通知。
- ◇ 3月18日, 向市教卫工作党委报送“五个一百”申报材料。
- ◇ 3月19日, 发布《关于进一步规范分党校教育培训的通知》。
- ◇ 3月20日, 参加市委宣传部加强党的政治建设专题报告会。
- ◇ 3月25日, 向市教卫工作党委报送学习贯彻《中国共产党支部工作条例(试行)》情况报告。
- ◇ 3月26日, 发布《关于观看党员远教平台垃圾分类科普与实务讲座直播的通知》。
- ◇ 3月26日, 向市教卫工作党委报送“双带头人”支部书记工作室申报材料。
- ◇ 3月27日, 发布4月份组织生活提示。
- ◇ 3月28日, 向市教卫党委报送管理学院党建通讯。
- ◇ 3月29日, 向校办提交2018年工作年鉴。
- ◇ 3月, 列席2场党总支会员会。

基层组织风采

- ◇ 1月4日, 学校召开全面从严治党工作领导小组会议, 听取2018年校内巡察工作开展情况汇报, 并进行专题讨论。
- ◇ 1月4日下午, 副校长冯庆华教授应邀为上外图书馆全体党员讲授主题为“全国教育大会精神”的党课内容。
- ◇ 1月9日, 上外党委统战部召开双月座谈会。会上, 各民主党派与统战团体围绕学校中心工作, 立足本职, 结合实际, 从基层组织建设、特色活动、参政议政、社会服务等方面汇报交流了2018年工作总结及2019年工作思路。
- ◇ 2月, 法语系第一期入党积极分子培训班的学员们进行了寒假实践调研活动, 通过实践调研, 青年们对革命传统与革命精神有了更加深入的了解, 坚定了向革命英雄学习的决心。

- ◇ 3月1日,党委统战部召开民主党派与统战团体负责人联席会议,学习贯彻《教育部2019年工作要点》、《中国教育现代化2035》等文件精神。与会人员一致认为,要办好人民满意的教育,以优异成绩庆祝中华人民共和国成立70周年。
- ◇ 3月1日,上海外国语大学资产经营管理公司党总支组织全体党员前往中国金融信息中心参观“愿相会于腾飞世界时”周恩来陈列展。参观结束后,党员们来到陆家嘴金融城,考察学习企业楼宇党建工作,从陆家嘴金融城楼宇党建中吸收有益经验。
- ◇ 3月2日,俄罗斯东欧中亚学院教工支部第一党小组参观中共三大后中央局机关历史纪念馆,党员们对中共中央在上海的革命斗争和革命活动有了更加深刻的了解,并从中领悟到中国共产党在推翻旧社会、建立新中国过程中所起的伟大作用。
- ◇ 3月3日和5日,全国政协十三届二次会议和全国人大十三届二次会议先后开幕,上海外国语大学师生热切关注“两会”盛况。信息技术中心在“影像上外”平台为全校师生开通两会网上直播。
- ◇ 3月3日,虹口团区委举办了“向国旗致敬 学雷锋精神 做时尚青年”系列主题活动。高级翻译学院研究生爱心助学志愿者代表参与了“青凝盟”(青年公益时尚志愿联盟)授旗仪式。上海外国语大学研究生“爱心助学”项目受广中街道推荐,被列为此次公益品牌项目之一。
- ◇ 3月5日,法语系师生党员通过图文资料和观看视频的方式进行了“两会”学习,并交流学习体会,师生通过观看视频凝聚了共识,坚定了为实现中国梦不懈努力的信念。
- ◇ 3月5日,后勤开展了学雷锋便民服务,为师生提供各类服务项目,旨在倡导员工学习时代楷模,传承雷锋精神,为创建美好校园提供一流后勤服务保障。
- ◇ 3月5日,国际金融贸易学院本科生党支部组织观看李克强总理作政府工作报告,学习了支部工作条例与规范,开展了民主评议会。党员在活动中增进对党支部建设的了解,增强集体凝聚力。
- ◇ 3月8日,信息技术中心直属党支部进行了三月“主题党日”学习活动。围绕上外2019年工作重点,结合中心实际情况展开,在加强基层党建、强化奉献精神、做好信息化建设等方面取得共识。
- ◇ 3月11日,国际关系与公共事务学院举行“代表面对面”活动,邀请第十届全

国人大代表、上海人大工作研究会副会长孙运时举行“如何研究人民代表大会制度”的主题讲座，增进了学生对两会的理解，坚定了制度自信。

- ◇ 3月11日，法学院2017、2018级法律硕士党支部举办“多语种学两会”主题活动。活动依托“多语种+党建”形式，党员们结合专业主攻方向和多语种特长，分享各自的学习心得，加深了对两会精神的认识，为上外法律人争做时代先锋提供了新动力。
- ◇ 3月12日，国际教育学院举行第二期分党校培训班开班仪式。本期分党校增设线上学习部分，提高学习趣味性和实效性。
- ◇ 3月13日，新闻传播学院开展“两会精神”学习主题党日活动，会议结合2019年政府工作任务，重点分析了“政简易从”、“双一流建设”、“互联网+”等热点话题，党总支书记樊娟结合学校的重点工作，号召全体党员教师不忘初心，锐意进取，增强自身使命意识和责任意识，踏踏实实做好本职工作。
- ◇ 3月13日，俄罗斯东欧中亚学院教工支部举行了“砥砺前行·逐梦前行”聚焦两会热议政府工作报告的主题党日活动。
- ◇ 3月18日，国际工商管理学院徐进教师向组织递交了入党申请书，学院党总支通过构建“三位一体”工作体系，在高层次人才的政治吸纳工作中取得初步成绩，为党的建设和学校发展不断注入新生力量。
- ◇ 3月18日，西方语系学生第一党支部召开专题组织生活会，支部党员畅谈两会学习体会，从“两会”召开的重要意义、提案关注热点、精神学习等方面分享了看法，加深了对两会的认识。
- ◇ 3月19日，网络教育学院直属党支部举行了“学习政府工作报告，解读教育热点”主题党日活动。本次主题党日活动由支部党员上党课，使党员从活动的参与者、倾听者变成组织者和讲述者，有效地提升了政治学习的效果，在支部营造出个个能讲、人人善学的学习氛围。
- ◇ 3月20日，法语系本科生党支部召开了“知时事，焕新知——学习‘两会’精神”的主题党日活动，法语系本科生党支部在观看两会直播的基础上，踊跃发言，交流心得，加深对两会精神的认识。
- ◇ 3月20日，马克思主义学院、信息技术中心、图书馆、海外合作学院、资产公司等九家直属支部联合分党校举办第一期培训班结业典礼。

- ◇ 3月22日,马克思主义学院专题学习习近平总书记在学校的思想政治理论课教师座谈会上的重要讲话精神。学院党政班子及全体教职员工、学生代表进行了深入交流。
- ◇ 3月22日,法语系党总支特邀上海师范大学美术学院党总支书记、教育学博士、上海高等教育学会常务理事岳龙,为法语系党员教师做了题为“从思政课程到课程思政——浅谈高校课程教学中的教书育人”的专题讲座,此次讲座是法语系2019年“党建与专业相结合,走可持续发展的党建工作之路”特色系列活动之一。
- ◇ 3月22日,法学院教工党支部召开组织生活会,开展民主评议,并组织党员学习了《中共中央关于加强党的政治建设的意见》《努力造就党和人民满意的高素质专业化教师队伍》《2019年政府工作报告(简要版)》等重要文件。
- ◇ 3月23日,国际工商管理学院党章学习小组学员共同参观了中共一大、二大会址,就共产党建立过程中发生的重要事件进行了全面深刻的学习,感受到前辈们百折不挠的奋斗精神,加深了对党发展历史的认识和理解。
- ◇ 3月25日,高级翻译学院党总支举行了2019届毕业研究生离校教育,邀请组织部负责老师就组织关系转接流程等常见问题进行解答,党总支书记赵美娟以“踏上新征程 迎接新时代”为主题,给全体党员提出希望和要求。
- ◇ 3月27日,后勤分党校第四期入党积极分子培训班开班典礼隆重举行。本期培训班共有15个学习单元,通过学习、报告、观摩、调研、座谈等多种形式,组织学员深入学习党的理论知识,理解党的方针政策,提高学员对党的性质、宗旨、任务和奋斗目标的认识。
- ◇ 3月29日,德语系硕士生党支部全体成员通过“党员远教平台”学习收看了“垃圾分类科普与实务”知识讲座,深刻理解了“垃圾是‘丢弃的财富,闲置的资源’”,认识到垃圾分类工作不仅关系到环境生态,还有利于资源的再利用。
- ◇ 3月,高级翻译学院党总支开展“弘扬爱国奋斗精神,建功立业新时代”主题活动总结,各支部利用寒假通过实地走访、参观学习、资料收集等形式,追溯建国历史、体悟家国情怀、传承榜样精神,提高了党员的党性修养和思想觉悟。

校外组工简讯

【动态聚焦】

- ◇ 1月3日,中组部近日下发通知,要求各级党组织在元旦春节期间开展走访慰问生活困难党员、老党员、老干部活动。
- ◇ 1月3日,山西武乡县通过强化组织、把握精髓,采取“为基层支部送一本”和“组工干部先学一步、领导带头精学一层、党课辅导讲学一课、对标规范践学一批”的有效举措,确保《中国共产党支部工作条例(试行)》精神迅速落地生根。
- ◇ 1月3日,精准治“档”铸造“时代红人”。近日出台《干部人事档案工作条例》,新形势新要求下,党员干部更应诚实守“档”、一心为民,争做新时代新担当的能工巧匠、实干红人。“命运共同体”的人档关系,为干部“偏差思想”切断后路。“教科书式”的日常管理,为档案“素颜出镜”上好保险。“确认过眼神”的科学甄别,为选人“又准又好”把牢关卡。
- ◇ 1月3日,复旦大学以“三线联动”立体化党建工作格局,为中国特色世界一流大学建设提供坚强组织保证。学校不断巩固党委领导下的校长负责制“中心线”,充分发挥领导核心作用,坚持党管办学方向,确保党的教育方针落到实处;学校党委着力强化院系党的领导“中场线”,确保院系党组织政治核心作用发挥到位;让支部书记参与决策讨论,工作有抓手、有支撑,有话语权、有尊崇感,让支部书记腰杆硬起来、队伍强起来,让基层党支部成为高校党建的“生命线”。
- ◇ 1月3日,举办技能大赛,增强党务干部本领。江西省举办首届党务技能大赛,大赛围绕各领域党建工作设立11个项目,旨在推动该省党务工作者“学习党务知识、增强党务本领、提高党建水平”,采取“以案说法”等多种形式。
- ◇ 1月3日,江苏宝应县政治素质测评纳入干部考察程序。
- ◇ 1月3日,太原出台政治素质考察评价办法,考察评价结果与选拔任用挂钩。评价方法主要有:实行正反向测评,所有谈话对象实名填写干部政治素质正反向测评表;坚持一线介入考察,紧紧抓住重点工作的关键时间、关键节点识别干部,深入观察了解干部最真实情况;发挥党组织审查把关作用,党委(党组)对人选政治表现、廉洁情况出具鉴定意见,实行人选政治、廉洁“双鉴定”,党委(党组)书记、纪委书记(纪检组长)“双签字”;注重多渠道了解掌握,完善干部监督联系工作机制,加强与纪委监委、巡察、审计等部门沟通联系;切实做好评价结果运用,要求讨论干部选任时重点汇报人选政治表现。
- ◇ 1月8日上午,南京大学党委书记胡金波、校长吕建率领校党政领导班子成员来

复旦大学调研考察。两校领导举行座谈交流会，就党建和思想政治工作、人才队伍建设、本科生教育教学和学科建设等议题进行了深入的交流与讨论。

- ◇ 1月8日，未交党费被除名，并非小题大做。云南临沧市临翔区司法局两名干部因工作变动未按规定及时办理党组织关系转接手续，且长期未交纳党费，临翔区直机关党工委对他们给予党内除名处置。面对党费问题，作为党员领导干部，要始终站在党性的高度，以正确的姿态正视和面对。
- ◇ 1月8日，江苏东台市针对存在的问题实施领导干部“点题谈话”制度。对年度考核、干部考察中群众公认度不高、评价较差或有来信来访的科级干部，由市委领导针对存在问题进行“点题谈话”。一般专门进行，也可结合考察情况反馈谈话、来信来访提醒谈话、职务调整正常谈话同时进行。
- ◇ 1月8日，江苏淮安市淮安区建立基层党组织建设“大数据”系统。强化信息摸排，建好“数据库”；强化制度规范，画好“流程图”；强化动态评估，做好“监督员”。
- ◇ 1月10日，习近平主持召开中央政治局常委会会议。会议强调，要按照新时代党的建设总要求，认真履行全面从严治党主体责任，严肃党内政治生活，严格执行民主集中制度，带头贯彻中央八项规定及其实施细则精神，坚决防止和克服一切形式主义、官僚主义。
- ◇ 1月10日，李强在上海市委党的建设工作领导小组会议上强调深入学习贯彻习近平总书记考察上海重要讲话精神。以政治建设为统领提高党建质量水平。
- ◇ 1月10日，内蒙古鄂尔多斯市东胜区“四张清单”强化干部日常监督管理。坚持教育在线，推行干部日常风险提示清单，在换届、干部调整、重要节假日、职务变动前等敏感时期及时发送、提醒；坚持资源整合，探索建立干部负面信息清单，与审计部门、纪检、信访等部门沟通联系，建立负面信息清单；坚持咬耳扯袖，细化干部提醒函询诫勉清单，进一步细化操作规程，从严从细落实；坚持自我提升，寄送干部年度考核民主测评结果反馈清单。
- ◇ 1月17日，习近平总书记在《求是》杂志上发表重要文章——《努力造就一支忠诚干净担当的高素质干部队伍》，文章指出，要严把德才标准。干部在政治品德、职业道德、社会公德、家庭美德等方面都要过硬，最重要的是政治品德要过硬。

- ◇ 1月17日,王沪宁在第二十六次全国高校党的建设工作会议上指出,以政治建设为统领全面推进高校党建。
- ◇ 1月17日,陈希在全国组织部长会议上强调把习近平总书记重要指示批示和党中央决策部署贯彻落实到组织工作全过程各方面,把政治素质考察摆在干部工作中重中之重,要按照党中央要求组织实施好“不忘初心、牢记使命”主题教育。
- ◇ 1月16日,第二十六次全国高校党的建设工作会议在京召开,王沪宁出席会议并讲话。
- ◇ 1月22日,李强主持上海市委常委会2018年度民主生活会强调,加强党性锻炼从严管理干部。
- ◇ 1月22日,发扬斗争精神,练就斗争本领。在日前召开的全国组织部长会议上,陈希强调要把斗争精神、斗争本领作为教育培训的重要内容、考核考察的重要方面、选拔任用的重要依据、管理监督的重要约束。提倡发扬“斗争精神”需要发扬“斗争本领”,在新征程中敢于直面矛盾、较真碰硬、攻坚克难。
- ◇ 1月27日,山东严把干部档案关,发现问题的一律启动调查核实程序。
- ◇ 2月22日,华东师范大学在闵行校区举行“把关定向、强化担当,将党的领导贯穿办学治校全过程”2019年党建研究年会,在大会的交流讨论环节中,5位来自院系级单位及职能部门的代表先后结合工作实际交流探讨如何健全集体领导、分工合作、协调运行的党政议事决策机制,推动领导班子统一思想行动,强化政治担当,将党的领导、党的建设贯穿办学治校全过程。
- ◇ 3月1日,北京大学召开深化全面从严治党暨强化师德师风建设工作会,这次大会是北京大学近年来召开的规模最大的一次会议。会议分为现场会议和视频会议两个部分。
- ◇ 3月4日,清华大学党委书记陈旭针对巩固深化“基层党组织建设提升年”成果进行调研,与学校首批“双带头人”教师党支部书记工作室的10位支部书记在社科学院“党员之家”座谈,围绕基层党组织建设、教师党支部组织力提升、党建工作与教学科研双促进等内容展开深入交流。
- ◇ 3月7日,上海交通大学生命科学技术学院遗传与发育科学系研究生第一党支部组织18位党员同志,联合嘉怡水岸居民区党支部,在嘉怡水岸社区开展了垃圾分类投放宣传主题党日活动。

- ◇ 3月12日,为了进一步深化校地协作,推进党建联动、共谋发展,华东师范大学孟宪承书院党委书记兼院长吴薇一行赴吴泾镇商谈区域党建合作。

【评论观点】(来源:《中国组织人事报》《组织人事报》)

- ◇ 党员干部增强政治领导本领的科学内涵释义。坚定的政治信仰,党员干部必须自觉做共产主义远大理想和中国特色社会主义共同理想的坚定信仰者和忠实实践者;忠诚的政治品格,党员必须“对党忠诚,言行一致”;鲜明的政治立场,建议以人民为中心的政治立场,是我党永远立于不败之地的根本保证;强烈的政治担当,这是政治本领的实践检验和充分展现;高度的政治觉悟,讲政治,提高政治敏锐性和政治鉴别力;清醒的政治站位,明确自身责任,要有政治家的视野和判断;过硬的政治定力,思想上政治上排除干扰、消除困惑,坚持正确立场、保持正确方向;严明的政治自律,严守党的政治纪律和政治规矩。
- ◇ 督察检查考核必须摒弃“三种倾向”。一是“官僚主义”倾向,看基层接待是否到位;二是“教条主义”倾向,生搬硬套现成原则、概念,如无论何项工作均要求专题会议、专门实施方案,综合会议的议题也不行;三是“形式主义”倾向,会议落实会议,文件落实文件。做好督查的建议:首先要服务意识到位,督查不是多事、找事,而是为了促成事、办好事;其次是督查规范要到位,督查队伍要专业,督查方式要灵活;再次,责任担当要到位,谁督查谁负责;最后,监督机制要到位,做好顶层设计,科学有效实施。
- ◇ 谨防“考核优秀”变“利益分配”。要在制度设计上求突破,增强科学性,“于法周延、于事简便”;要在考核方式上求突破,增强客观性,强化广度和宽度,从工作实绩、工作数量、难易程度、工作作风、工作态度等各方面全面评价;要在结果运用上求突破,增强激励性,对干部及时激励、提醒。
- ◇ 考核评优莫成“平均主义”。这类做法貌似平等,实则落入严重的管理误区,其负面影响不容忽视。首先,该做法污染了绩效考核的一池清水,变为了人人可享有的均等福利;其次,该做法严重削弱了干部的公共服务动机。
- ◇ 下好年轻干部工作这盘棋。发现培养选拔年轻干部有如谋局走棋,实践中要从“谋、布、破、成、控”五个方面统筹着手。(一)谋局要远,运用全局思维处理好近和远的关系。选准用好近期可以提拔使用的优秀年轻干部,又着眼更长时期事业需要,注意发现和储备一批有潜力的优秀年轻干部;(二)布局要活,运

用统筹思维处理好木和林的关系。领导班子和干部队伍是“林”，年轻干部是“木”，不能只见树木不见森林；（三）破局要准，运用精准思维处理好选和育的关系。

“选”是关键，“育”是基础。“选”要注重“拓源”，特别注意发现那些埋头苦干、不慕名利、“长在墙角”的强大生命力的优秀“苗子”；（四）成局要实，运用实效思维处理好快和慢的关系。既不能“求全责备”也不能“降格以求”，既要提倡干部“拾级而上”也要敢于打破“隐形台阶”；（五）控局要稳，运用管控思维处理好严和宽的关系。年轻干部正值成长发展关键期，需从严管理，不能放任自流，宽严相济，真心关爱，允许试错。

- ◇ 缺担当的“佛系干部”当不得。“推手式”干部，对于本职工作你推我让；“摆拍式干部”，只做样子刷存在；“二传手”干部；“等上岸”干部，规避风险，消极度日，坐等安享人生。
- ◇ 要积极跳出“领导很忙”的怪圈。不少领导干部临时性议事协调机构兼职过多，议事协调机构过多过滥，不仅使得领导干部包揽繁冗事务，更无暇深入了解群众诉求，工作整体上呈现分而治之的运动式特征，缺乏必要的持久性，易陷入形式主义的陷阱，扰乱了正常的行政节奏，大大降低运行效率，屡屡出现履职真空、推诿扯皮的情况。

报送：市教卫工作党委组干处、校党委

抄送：机关各部处、各党总支（直属党支部）

编辑：李先玲 电话：021-35372810 电邮：zuzhibu@shisu.edu.cn